

### Membro Titular do Conselho de Administração da Neoenergia

Também é Membro do Comitê de Auditoria da Neoenergia, Membro do Comitê Executivo do Grupo Iberdrola, Membro Executivo do Conselho de Administração da AVANGRID, e Membro do Comitê Executivo da AVANGRID.

### Perfil pessoal e formação acadêmica

Casado e pai de quatro filhos, Pedro Azagra possui Mestrado em Administração de Empresas pela Universidade de Chicago, Graduação em Administração de Empresas e em Direito pela Universidad Pontificia Comillas em Madrid-ICADE.

Fala espanhol e inglês.

### Experiência no setor de energia

Desde 2008 é Diretor de Desenvolvimento e membro do Comitê Executivo da Iberdrola, sendo responsável pela atividade corporativa, incluindo fusões, aquisições e desinvestimentos. Desde que entrou na Iberdrola em 1997, o Grupo passou a ser classificado como a 3ª ou 4ª maior utility do mundo em quase todos os parâmetros operacionais e financeiros, saindo da 21ª posição.

Foi responsável pela execução e integração de transações superiores a US\$125 bilhões, entre elas:

- No Reino Unido, a compra da empresa ScottishPower no valor de US\$27 bilhões;
- Nos EUA, a aquisição da Energy East, no valor de US\$8 bilhões, e a posterior fusão da Iberdrola USA com a UIL para formar a Avagrid, Inc., uma transação de US\$5 bilhões. Ambas as transações desde o planejamento até a execução, closing e integração;
- Na Espanha, a fusão entre a Iberdrola e a Iberdrola Renewables no valor de US\$ 17 bilhões, a venda alavancada de US\$ 1 bilhão dos ativos de transmissão de alta tensão da Iberdrola, a gestão regulatória do déficit tarifário de US\$ 35 bilhões gerado pelas concessionárias espanholas e sua securitização, o IPO da Iberdrola Renovables de US\$ 6 bilhões e os aumentos de capital da Iberdrola superiores a US\$ 20 bilhões;
- Na América Latina, a aquisição da empresa brasileira Elektro no valor de US\$ 3 bilhões e sua posterior integração na Neoenergia, criando uma empresa líder no setor latino-americano com valor de US\$ 5 bilhões;
- No Oriente Médio, a aquisição de 6% na Iberdrola pela Qatar Holding no valor de US\$ 3 bilhões;
- Desinvestimentos mundiais no valor de US\$15 bilhões.

Administrou os negócios americanos do Grupo Iberdrola, sendo responsável pelas seguintes ações, entre outras:

- Obtenção de aprovações regulatórias para os casos de fusão em Nova York, Maine, Connecticut e New Hampshire, e na Comissão Federal de Regulamentação de Energia, no Comitê de Investimentos Estrangeiros nos EUA (CFIUS), na Comissão de Regulamentação Nuclear (NRC), e no Departamento de Justiça (DOJ);
- Obtenção de aprovações regulatórias para a fusão Iberdrola USA e UIL nas Comissões Públicas de Connecticut e Massachusetts e na Comissão Federal de Regulamentação de Energia, no Comitê de Investimento Estrangeiro nos EUA (CFIUS) e na Comissão Federal de Comunicações (FCC);
- Revisão tarifária ("Rate Case") em Nova York em 2009 (prazo de 3 anos, equity ratio elevado para 48%, mecanismo de distribuição de lucros incluído e incentivos de qualidade de serviço estabelecido);
- Revisão tarifária ("Rate Case") em Maine (prazo de 5 anos, equity ratio de 47%, mecanismo de distribuição de lucros incluído, proteção contra custos incontrolláveis);
- Aprovação do projeto de transmissão MPRP no Maine com valor de US\$1,4 bilhão e com um ROE de 12,89%;
- Aprovação em Nova York da reorganização interna das empresas americanas em 2013.



Como Diretor de Estratégia do Grupo Iberdrola, foi responsável pelo desenvolvimento do plano estratégico 2001-2006 da empresa.

Atuou como membro do Conselho de Administração da Siemens Gamesa Renewable Energy, Iberdrola México, Energy East, Rochester Gas and Electric, New York State Electric and Gas Corporation, Iberdrola Portugal e Rokas. Também foi membro do Comitê de Auditoria e Conformidade da Iberdrola México.

#### Experiência em outras indústrias

Antes de ingressar na Iberdrola, atuou na Divisão de Investment Banking do Morgan Stanley executando fusões, mandatos consultivos, ofertas de ações e dívidas.

#### Outras informações

Serviu como Segundo Tenente no Exército Espanhol, sendo classificado em 1º lugar na Academia.

Também foi membro do time de Basquetebol do Estudantes, que foi o segundo colocado em 1985 e 1986 na Liga Espanhola de Ensino Médio.

Também é Professor de Finanças Corporativas e Fusões e Aquisições na Universidad Pontificia de Comillas - ICADE, Madrid, Espanha.

